

## 重点改革項目Ⅱ 市民との真のパートナーシップの形成

大項目	民間活力の効果的な活用		No.	53			
中項目	公の施設の指定管理者制度導入などさらなる民間活力の活用・推進		担当課	行政経営課			
具体的な改革項目	公の施設の民間活力拡大の検討・推進						
現状と課題 (これまでの取組)	これまで公の施設は、指定管理者制度の導入や、個別の業務の民間委託を進めるなど、民間活力の導入を積極的に推進してきた。今後も、当該施設を取り巻く社会情勢の変化や民間の担い手の状況などを見定めながら、「民間委託等の推進に関する基本指針」に基いて、「民間でできることは民間に委ねる」ことを基本とし、指定管理者制度や業務の民間委託を推進するとともに、民営化についてもその可能性を検討していく必要がある。						
改革実施概要	改革の目的、考えられる効果	<ul style="list-style-type: none"> <li>市と民間の役割分担の観点から見直しを推進できる。</li> <li>ノウハウを有する民間が実施することで市民サービスの向上、施設運営の効率化、経費削減が図られる。</li> <li>選択と集中によって、より重要な事務事業へ経営資源を再配分することができる。</li> <li>地域経済の活性化の観点からも推進する必要がある。</li> </ul>					
	取組の内容	<ul style="list-style-type: none"> <li>図書館（指定管理者制度導入や民間委託拡大の段階的導入の検討）</li> <li>保育園（新規・統廃合は民営化、既存施設は民営化または指定管理者制度導入など段階的導入の検討）</li> <li>日帰り温泉施設（民営化を視野に入れた今後の方針検討）</li> <li>市民活動支援センター（協働を推進する形での運営体制への移行）</li> <li>こども創作活動館、老人憩の家松崎荘、大畑少年センター、記念館・文化施設全般（指定管理者制度検討）</li> </ul>					
	取組工程 (具体的な内容)	現状	平成25年度		平成26年度	最終目標／ 27年度以降	
			計画	実績	計画		実績
		図書館	検討	検討	可能などところから導入	2館の窓口業務を委託	段階的に導入
		保育園	検討	未検討	検討・結果公表	検討・結果公表	段階的に導入
日帰り温泉施設		検討	検討し、方向性を決定	検討・結果公表	次期指定管理者の選定	段階的に導入	
市民活動支援センター	検討	移行	移行	移行後の体制による運営	—		
こども創作活動館、老人憩の家松崎荘、大畑少年センター、記念館・文化施設全般	検討	検討（松崎荘） 未検討（こども創作活動館、大畑少年センター、記念館・文化施設全般）	検討・結果公表 可能などところから導入	検討（こども創作活動館、松崎荘、大畑少年センター、記念館・文化施設全般）	段階的に導入		
指標							

進捗管理	(各年度10月、年度終了後に実施)		平成25年度		平成26年度	
	取組の状況	上半期 (4～9月)	<ul style="list-style-type: none"> <li>図書館(窓口業務の委託拡大の検討)</li> <li>日帰り温泉施設(内部検討会の実施)</li> <li>市民活動支援センター(運営体制の見直し)</li> <li>その他施設(後期に検討を実施)</li> </ul>	予定通り進捗	<ul style="list-style-type: none"> <li>図書館(新規に2館の窓口業務を民間委託)</li> <li>日帰り温泉施設(次期指定管理者選定作業)</li> <li>こども創作活動館(アンケートの実施)</li> <li>松崎荘(引き続き関係団体等と協議)</li> <li>その他施設(民活拡大の検討の実施)</li> </ul>	予定通り進捗
		下半期 (10～3月)	<ul style="list-style-type: none"> <li>図書館(新規に坂井輪、新津の窓口業務を民間委託することを決定)</li> <li>日帰り温泉施設(今後の方向性を決定)</li> <li>市民活動支援センター(見直し後の体制による運営)</li> <li>松崎荘(東区内の老人憩の家の指定管理者や地域の団体と協議)</li> <li>その他施設(具体的な検討に至っていない)</li> </ul>	進捗に遅れあり	<ul style="list-style-type: none"> <li>図書館(H27以降の新規窓口業務民間委託の検討)</li> <li>日帰り温泉施設(次期指定管理者選定作業)</li> <li>こども創作活動館(アンケート結果を踏まえた、今後の管理運営形態の検討)</li> <li>松崎荘(協議した内容を踏まえた、今後の管理運営形態の検討)</li> <li>その他施設(民活拡大の検討の実施)</li> </ul>	予定通り進捗

(年度終了後に実施)		平成25年度	平成26年度	
年度評価	取組工程、指標に対する評価	<p>図書館は、H26より窓口業務の民間委託を2館新規実施することとし、市民活動支援センターは、理事の増員、総会の議決権の見直しを図り、幅広く利用団体の意見を反映できる体制となる等、民間活力の拡大が図られた。</p> <p>日帰り温泉施設は民営化も視野に入れた内部検討会を実施したが、現状では民営化が困難なことから、現行の指定管理者制度を継続する方針とした。</p> <p>松崎荘は今後の運営体制を検討するため、東区内老人憩の家の指定管理者や地域の団体と協議を行った。</p> <p>その他の施設については、具体的な検討に至っていない。</p>	<p>図書館は、坂井輪、新津の窓口業務を新規に民間委託した。</p> <p>日帰り温泉施設は、新たな指定管理者を選定した。</p> <p>その他の施設については、具体的な検討に至っていない。</p>	C
	課題、今後の方針、改善事項など	<ul style="list-style-type: none"> <li>・民間活力活用の具体的な検討</li> <li>・実施に向けた諸課題の整理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・民間活力活用の具体的な検討</li> <li>・実施に向けた諸課題の整理</li> </ul>	

(平成26年度上半期終了後に実施、下半期終了後に最終確定)		総合評価		平成27年度以降
計画期間の評価	取組工程、指標に対する評価	<p>計画期間中に、新たに民間活力拡大を推進できた施設があった一方、諸課題の整理に時間を要した等の理由により、計画期間中に具体的な方針決定に至らなかった施設があった。</p> <p>民間活力拡大が図られた施設については、市民サービスの向上、施設運営の効率化、経費削減に繋がるなど、改革の効果が得られた。</p>	C	引き続き検討が必要な施設について、課題の整理等を行い、今後の民間活力拡大について、方向性を明示する。
	課題、今後の方針、改善事項など	<ul style="list-style-type: none"> <li>・民間活力活用の具体的な検討</li> <li>・実施に向けた諸課題の整理</li> </ul>		